

製程安全聚焦

如何做好承包商管理

期號：2019-02

總第085期

發佈時間：2019年02月

英商勞氏檢驗股份有限公司台灣分公司

台北市中山北路2段96號10樓1008室(嘉新大樓前棟)

郵遞區號：10449

電話：02-27152033

傳真：02-25630018

營運經理：

王嘉輝

Email：

eric.wang@lr.org

連絡電話：

0966-510078

製程安全聚焦LINE群組



製程安全聚焦微信平台



事故案例

2018年1月24日11時20分，吐魯番市恒澤煤化有限公司18萬噸焦油加工環保改造項目發生閃爆事故，造成3人死亡、1人受傷，直接經濟損失532.16萬元。

導致事故發生的直接原因是：恒澤煤化有限公司未對18萬噸焦油加工一系1#改質瀝青高位槽和煙氣（尾氣）管道進行有效吹掃及氣體檢測，導致一系1#改質瀝青高位槽和煙氣（尾氣）管道內仍存有苯類、酚類、萘類、萘等易燃易爆氣體；而承包商山西海邦環保有限公司施工人員，在未辦理動火作業許可、未採取動火防範措施的情況下，對一系1#改質瀝青高位槽的連接煙氣（尾氣）管道法蘭螺絲進行明火加熱作業，點燃一系1#改質瀝青高位槽及煙氣（尾氣）管道內部的易燃易爆氣體，發生閃爆。

PSM對承包商要素的規定

OSHA PSM法規對承擔製程系統的維修、大修、改造或特殊作業的承包商提出了明確的要求。這些要求體現在雇主和承包商的責任劃分上。

一、雇主的責任

1. 選擇承包商時應該評估承包商的安全績效和安全管理系統。
2. 告知承包商與其作業相關的火災、爆炸和有毒物質洩漏等危害。告知承包商緊急應變的措施和要求。
3. 編制和落實作業安全程序，控制承包商進出及停留作業區域。
4. 定期評估承包商履行職責的績效和表現。保留在製程區域內工作的承包商雇員的傷害和疾病記錄。

二、承包商的責任

1. 確保給雇員安全作業所必要的培訓。以書面形式證明雇員已經接受了所要求的培訓，並保留雇員的培訓記錄。
2. 確保雇員瞭解作業區域存在的火災、爆炸和有毒物質洩漏等危害，及相關的緊急應變規定。
3. 確保雇員遵守工廠的安全規定。向業主報告作業過程中存在的危害。

如何做好承包商管理

承包商的安全績效是雇主腳踏實地，全程管理出來的！責無旁貸。

十項承包商管理的基本要點

第一、管理層承諾

領導者建立組織相互統一的宗旨、方向和內部環境。所創造的環境能使員工充分參與實現組織目標的活動。管理層的政策、承諾和實踐對實施和保證有效的承包商管理具有舉足輕重的意義。

第二、直線管理責任（安全生產主體責任）。

建立承包商安全管理制度和細則，及責任權利有效落實。

第三、承包商的審查。

- a. 承包商安全和健康（安全能力）狀況審查。
- b. 承包商以前虧損資料審查。
- c. 對有關承包商進行安全有效施工經驗和技能的文件審查。

第四、開工前的書面溝通和確認。

- a. 所有生產製程和承包商工作中已知的潛在性危險。
- b. 本廠的安全工作實際情況。
- c. 門禁控制。
- d. 所有應變計畫中適用的條款。

第五、與承包商舉行開工前會議、認真審核承包商工作範圍以及本單位對安全、質保和性能的要求。（對承包商作業方案的審查）

第六、進行定期評估，確保承包商為其員工提供培訓、指導、監督等，保證承包商合同的執行完全遵守工廠的安全操作程序。

第七、零容忍。

零容忍政策適用於承包商管理。

第八、全覆蓋。

以上規定包括諸如維修、檢修、技術改造或特種作業的所有承包商。

第九、符合性、有效性審核。

承包商管理系統的內審，確認頻次、計畫、品質標準。

第十、持續改進。

一般步驟包括：確定改進目標、尋找可能的解決方法、測定實施結果、正式採用等。